

Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение
«Ширинская средняя общеобразовательная школа»
(МКОУ «Ширинская СОШ»)

**Отчет о реализации программы антирисковых мер
«Несформированность внутришкольной системы повышения
квалификации» в 2022 году**

Целью антирисковой программы «Несформированность внутришкольной системы повышения квалификации» было создание к 2023 году системы непрерывного профессионального развития и роста профессиональной компетентности педагогических кадров, обеспечивающих повышение качества образования в МКОУ «Ширинская СОШ», за счет повышения педагогического и профессионального мастерства, овладения профессиональными компетенциями; совершенствования форм, методов и средств обучения; совершенствования педагогических технологий и внедрения современных технологий обучения.

Для достижения цели последовательно решались следующие задачи.

Первая задача - проведение внутреннего мониторинга «Уровень профессиональных компетенций педагогов» была решена в апреле 2022 года в форме онлайн-диагностики с использованием ресурса <https://education.yandex.ru/uchitel/intensiv/test/start/>. Результаты мониторинга представлены по ссылке [https://drive.google.com/file/d/16-Dez80I70GKiwvdGJZ7Fuk6YDPFu877/view?usp=share link](https://drive.google.com/file/d/16-Dez80I70GKiwvdGJZ7Fuk6YDPFu877/view?usp=share_link).

Вторая задача - организация системы методической работы в школе, обеспечивающей диагностику профессиональных дефицитов педагогов, затрудняющих достижение высокого качества образования решалась с привлечением ресурса информационно-методического центра МО г. Новомосковск. Методистом Коробовой Е.Е. была подобрана методика мониторинга профессиональных потребностей и дефицитов педагогических работников и проведен анализ результатов. Итоговые материалы размещены по ссылке [https://drive.google.com/file/d/1LoqxVrdC9M4b92D6zaBOcgtYqpnyrnug/view?usp=share link](https://drive.google.com/file/d/1LoqxVrdC9M4b92D6zaBOcgtYqpnyrnug/view?usp=share_link).

Итоги данного мониторинга были проанализированы администрацией МКОУ «Ширинская СОШ» и даны рекомендации педагогам с целью выстраивания индивидуальных образовательных траекторий [https://drive.google.com/file/d/1OGllslgMO7zMk3Gxn96ctdOxZFKXQ5Tn/view?usp=share link](https://drive.google.com/file/d/1OGllslgMO7zMk3Gxn96ctdOxZFKXQ5Tn/view?usp=share_link).

Следующая задача организации участия педагогов в курсах повышения квалификации, в очном и дистанционном форматах, в практико-ориентированных семинарах решалась с учетом данных диагностики компетенций и профессиональных дефицитов. Были заключены договоры с ГОУ ДПО «ИПК и ППРО ТО» на курсовое обучение педагогов и администрации школы. Результаты обучения представлены в таблице ниже.

Курсовое обучение администрации и педагогов школы в 2022 году

Дата	Мероприятие	ФИО, должность	Ссылка
16.08.2022 - 25.08.2022	КПК по дополнительной профессиональной программе «Реализация требований ФГОС НОО, ФГОС ООО в работе учителя»	Клочков М.В.	https://drive.google.com/file/d/1n0YVbVpfX9EMcAek-70wr13ANbyLbgGW/view?usp=share_link
16.08.2022 - 25.08.2022	КПК по дополнительной профессиональной программе «Реализация требований ФГОС НОО, ФГОС ООО в работе учителя»	Лабынцева Л.А.	https://drive.google.com/file/d/1YThigKaVOvIAXaMHt67Q6B8FBSaLZYQG/view?usp=share_link
12.05.2022 - 23.05.2022	КПК по дополнительной профессиональной программе «Реализация требований ФГОС НОО, ФГОС ООО в работе учителя»	Меркулова И.С.	https://drive.google.com/file/d/11s6zbZMO9e03Dg1VbTF95G0J4nysCNRV/view?usp=share_link
27.05.2022 - 07.06.2022	КПК по дополнительной профессиональной программе «Методическое сопровождение реализации региональной модели института наставничества педагогических работников Тульской области»		https://drive.google.com/file/d/1A11tWE67nOw-LHyBAMX8IY6M1YcDpWfA/view?usp=share_link
16.08.2022 - 25.08.2022	КПК по дополнительной профессиональной программе «Реализация требований ФГОС НОО, ФГОС ООО в работе учителя»	Мещерская О.П.	https://drive.google.com/file/d/1zTvJvzZyGbGg8AlxczSRID58H9qSgabx/view?usp=share_link
16.08.2022 - 25.08.2022	КПК по дополнительной профессиональной программе «Реализация требований ФГОС НОО, ФГОС ООО в работе учителя»	Новик О.Н.	https://drive.google.com/file/d/1NJRpz4P7aH9hFd0Sr1ZKfR8XcXJzsh5/view?usp=share_link
16.08.2022 - 25.08.2022	КПК по дополнительной профессиональной программе «Реализация требований ФГОС НОО, ФГОС ООО в работе учителя»	Орликова Н.И.	https://drive.google.com/file/d/1kabkE9OTjibsWATCK2f4KI0XXRe-iqIi/view?usp=share_link
16.08.2022 - 25.08.2022	КПК по дополнительной профессиональной программе «Реализация требований ФГОС НОО, ФГОС ООО в работе учителя»	Орликов В.В.	https://drive.google.com/file/d/1RLviZwhH-u72ALzIWNzJmyl3x1VvFLY/view?usp=share_link

16.08.2022 - 25.08.2022	КПК по дополнительной профессиональной программе «Реализация требований ФГОС НОО, ФГОС ООО в работе учителя»	Сторчевая Э.С.	Ожидается получение удостоверения
16.08.2022 - 25.08.2022	КПК по дополнительной профессиональной программе «Реализация требований ФГОС НОО, ФГОС ООО в работе учителя»	Семенова Е.С.	https://drive.google.com/file/d/1RLviZwhH-u72ALzIIWNzJmyl3x1VvFLY/view?usp=share_link
16.08.2022 - 25.08.2022	КПК по дополнительной профессиональной программе «Реализация требований ФГОС НОО, ФГОС ООО в работе учителя»	Артюхина А.А.	Ожидается получение удостоверения
22.09.2022 - 29.09.2022	КПК по дополнительной профессиональной программе «Реализация требований ФГОС НОО, ФГОС ООО в работе учителя»	Мироненко Г.Н.	Ожидается получение удостоверения
28.11.2022 - 12.12.2022	КПК по дополнительной профессиональной программе «Профилактика правонарушений несовершеннолетних»	Клочкова В.А.	Проходят обучение
28.11.2022 - 12.12.2022	КПК по дополнительной профессиональной программе «Профилактика правонарушений несовершеннолетних»	Время Е.В.	Проходят обучение
21.09.2022 - 19.10.2022	КПК по дополнительной профессиональной программе «Образовательная робототехника»	Зайцева А.А.	Ожидается получение удостоверения
21.09.2022 - 19.10.2022	КПК по дополнительной профессиональной программе «Образовательная робототехника»	Огорокова В.А.	Ожидается получение удостоверения
	КПК по дополнительной профессиональной программе «Актуальные проблемы проектного управления общеобразовательным учреждением в условиях цифровой трансформации общества»	Время Е.В.	Заключен договор с ГОУ ДПО «ИПК и ПП РО Тульской области» на 2023 г.
	КПК по дополнительной профессиональной программе «Актуальные проблемы проектного управления общеобразовательным учреждением в условиях цифровой трансформации общества»	Новик О.Н.	Заключен договор с ГОУ ДПО «ИПК и ПП РО Тульской области» на 2023 г.
	КПК по дополнительной профессиональной программе	Столповская О.Н.	Заключен договор с ГОУ ДПО «ИПК и

	«Актуальные проблемы проектного управления общеобразовательным учреждением в условиях цифровой трансформации общества»		ПП РО Тульской области» на 2023 г.
	КПК по дополнительной профессиональной программе «Современные проблемы обновления содержания и методики преподавания физической культуры в условиях реализации ФГОС	Мещерская О.П.	Заключен договор с ГОУ ДПО «ИПК и ПП РО Тульской области» на 2023 г.
	КПК по дополнительной профессиональной программе «Современные аспекты деятельности учителя начальных классов в условиях реализации требований обновленных ФГОС»	Меркулова И.С.	Заключен договор с ГОУ ДПО «ИПК и ПП РО Тульской области» на 2023 г.
	КПК по дополнительной профессиональной программе «Современные проблемы обновления содержания и методики преподавания математики в условиях реализации ФГОС »	Орликова Н.И.	Заключен договор с ГОУ ДПО «ИПК и ПП РО Тульской области» на 2023 г.
	КПК по дополнительной профессиональной программе «Современные подходы к преподаванию учебного курса «Основы духовно-нравственной культуры народов России»	Лабынцева Л.А.	Заключен договор с ГОУ ДПО «ИПК и ПП РО Тульской области» на 2023 г.
	КПК по дополнительной профессиональной программе «Современные проблемы обновления содержания и методики преподавания технологии в условиях реализации ФГОС	Орликов В.В.	Заключен договор с ГОУ ДПО «ИПК и ПП РО Тульской области» на 2023 г.

Межкурсовое обучение администрации школы и педагогов заключалось в участии в образовательных мероприятиях муниципального, регионального и федерального уровня в очном и дистанционных форматах. Результаты обучения представлены в таблице ниже.

**Участие педагогов и администрации МКОУ «Ширинская СОШ»
в образовательных мероприятиях муниципального, регионального и
федерального уровней в 2022 году**

Дата	Мероприятие	ФИО, должность	Ссылка
Федеральный уровень			
2022	Вебинары «500+»	Администрация и педагоги школы	Личный кабинет МКОУ «Ширинская СОШ» на сайте https://spofisoko.obrnadzor.gov.ru

29-30 апреля 2022	Московский международный салон образования «Назад в будущее» (г. Москва)	Столповская О.Н., директор Кузнецова Т.Ю., заместитель директора Огорокова В.А., педагог доп. обр. Зайцева А.А., педагог доп. обр.	https://drive.google.com/file/d/1Rdj1kOm_gU18WMbqGxPi8AGlYqpgByu/view?usp=share_link https://drive.google.com/file/d/1fmCZC6EQDBk9mOwi1biSNT8QoSqm-z7J/view?usp=share_link
29-30 марта 2022	Всероссийская научно-практическая конференция «Технологическое образование: проблемы, поиски, решения»	Столповская О.Н., директор	https://drive.google.com/file/d/1buBF4KPoJGmHzcA2q1VENE3xR19kCOAx/view?usp=share_link
07.06.2022	Семинар академии Минпросвещения России «Вектор образования. Вызовы, тренды, перспективы»	Столповская О.Н., директор	https://www.youtube.com/playlist?list=PLH0DgjY1hMR_hjH0AMmGI3sqwMyWnF9H
16.06.2022	Онлайн-конференция Университета 20.35 «Создаем будущее»	Столповская О.Н., директор	https://vk.com/video-160549345_45624150_2
16.08.2022	Всероссийский августовский онлайн - педсовет «Образовательная среда, которую мы создаем: время новых решений»	Столповская О.Н., директор	https://drive.google.com/file/d/1Udxe0fuCCWeDvbDdZoDILMVtPuBr9bN/view?usp=share_link https://drive.google.com/file/d/1nFUN2CiyxbyIOVojhmVTidihlMF3-JjJ/view?usp=share_link https://drive.google.com/file/d/1LCUloZ7Ys7aUvilNkkWc0AFK6vjnikke/view?usp=share_link
11.10.2022	Взаимообучение городов: вебинар «Особенности внедрения персонализированного подхода в образовании»	Столповская О.Н., директор	https://drive.google.com/file/d/1gwxX7pn7iP15ImqyzIt80aue9LdRTW62/view?usp=share_link
Региональный уровень			
23.03.2022	Семинар ГОУДПО «ИПКиППРО ТО» «Обеспечение реализации системно-деятельностного подхода в условиях реализации ФГОС НОО»	Столповская О.Н., директор	https://ipk-tula.ru/meropriyatiya/3/445074/

24.05.2022	Воркшоп Центра цифрового образования детей «IT-куб» г. Болохово «Современные инструменты создания VR»	Столповская О.Н., директор Окорокова В.А., педагог доп. обр.	https://vk.com/public147727284?w=wall-147727284_4461
25.08.2022	Августовское педагогическое совещание, секция «Современным цифровым детям – цифровая школа» в МБОУ «Лицей №2» г. Тула	Столповская О.Н., директор	https://vk.com/wall-130508782_4860
Муниципальный уровень			
19.05.2022	Межрегиональный круглый стол «Пути повышения педагогической культуры родителей в процессе взаимодействия образовательной организации и семьи., воспитывающей ребенка с ограниченными возможностями здоровья»	Новик О.Н., Время Е.В., заместители директора	https://drive.google.com/file/d/1mDn00xavaw3NCWx-mXXttreo91zT9ofk/view?usp=share_link https://drive.google.com/file/d/1QFPv_E8eZ34mbPwhT8Ksu6NVrI5bKTTF/view?usp=share_link
20.05.2022	Региональный семинар-практикум «Новые художественные технологии в реализации предметной области «Искусство»	Лабынцева Л.А., учитель ИЗО	https://drive.google.com/file/d/129dl_zHtKzgb0D_fmK6XPtjwuutldYmY/view?usp=share_link
22.09.2022	Семинар-практикум «Самоанализ как действенное средство совершенствования профессионального мастерства педагогов ОО» на базе МКУ «Методический центр»	Новик О.Н., заместитель директора, Орликова Н.И., учитель математики, Орликов В.В., учитель технологии, Зайцева А.А., педагог дополнительного образования,	https://drive.google.com/file/d/1D7wj-dXpaFbLcZtmU2asr5ndvpE1ZUDW/view?usp=share_link https://drive.google.com/file/d/1dIsRN6lXyIAbUJS1HwfjzuVfMvT22Qu/view?usp=share_link https://drive.google.com/file/d/1LGTRw2P0DecdAe-rJUZSFNUgLO7jej9G/view?usp=share_link https://drive.google.com/file/d/1YVWHxfFzI5pztArITg-Ic7YEUUhPFn6/view?usp=share_link
29.09.2022	Методическая копилка «Театральная деятельность как процесс непрерывного развития творческих способностей школьников. Спектакль как высшая	Сторчевая Э.С., учитель иностранного языка	https://drive.google.com/file/d/1DFbYDL7DDJl4pst7j2FbMx1fzv

	форма проявления творческих способностей обучающихся.»		XjaDcG/view?usp=share_link
04.10.2022	Семинар «Воспитательные аспекты уроков технологии современной школе по ФГОС ООО» в МБОУ «СОШ № 2»	Орликов В.В., учитель технологии	https://drive.google.com/file/d/1HXIqEo5_GQFxbR53skR6LcH_-BOE_jCh/view?usp=share_link
12.10.2022	Методический семинар «Современные тенденции организации работы педагога-организатора в ОО в условиях обновленных ФГОС» в МБОУ «СОШ № 17»	Зайцева А.А., педагог- организатор, Огорокова В.А., педагог- организатор	https://drive.google.com/file/d/1_2PjkbPo9v8ZGEYNO3vS6QLEg_gVt-nlh/view?usp=share_link https://drive.google.com/file/d/1BoGpSAwxZm8_5D2ThOOOZ_TCGf5Gnngy/view?usp=share_link

Четвертая задача антирисковой программы предполагала организацию мероприятий по обмену опытом и взаимопосещение уроков с последующим самоанализом и анализом коллегами.

Обмен опытом проходил не только в формате внутришкольных методических мероприятий, но и на муниципальном и региональном уровне. Ниже в таблице представлены итоги участия работников школы в системе повышения квалификации региона.

**Выступления педагогов и администрации МКОУ «Ширинская СОШ»
на муниципальном и региональном уровне с представлением опыта
работы в 2022 году**

Дата	Уровень	Мероприятие	ФИО, должность	Ссылка
25.01.2022	Муниципальный	Вебинар для заместителей директора «Выстраивание внутренней системы оценки качества образования на основе кодификаторов ФИПИ и с использованием модуля МСОКО АИС «Сетевой город. Образование»	Новик О.Н., заместитель директора	https://www.youtube.com/watch?v=AKCSLnB5iHc
22.03.2022	Муниципальный	Вебинар для директоров «Как не попасть в ШНОР»	Столповская О.Н., директор Новик О.Н., заместитель директора	https://www.youtube.com/watch?v=aJk9cJbJ_3k&list=PLn0UqdQhYoLdQXtdng5WSxcxYOnHfhf96&index=14
21.04.2022	Муниципальный	Консультация для руководителей «ФГОС-2021: основные направления и	Столповская О.Н., директор	https://drive.google.com/file/d/19OtoYM95hMt9m3JDJLMn7ykkP

		методические рекомендации по переходу на обновленные стандарты в 2022/2023 учебном году»		CHgCxEM/view?usp=share_link
01.04.2022	Региональный	Совещание работников образования Тульской области «Формирование функциональной грамотности учащихся Тульской области»	Столповская О.Н., директор	https://drive.google.com/file/d/1fpAXtiqaHb_iSIdPfsbPFFd5IF69SqSJ-/view?usp=share_link
24.05.2022	Региональный	Воркшоп «Нейротехнологии в робототехнике»	Кузнецова Т.Ю., заместитель директора Зайцева А.А., педагог доп. обр.	https://vk.com/public147727284?w=wall-147727284_4460
26.08.2022	Муниципальный	Мастер-класс на тему «Организация робототехнического направления дополнительного образования в школе» для педагогов МБОУ «СОШ №2»	Столповская О.Н., директор Кузнецова Т.Ю., заместитель директора Огорокова В.А., педагог доп. обр. Зайцева А.А., педагог доп. обр.	https://drive.google.com/file/d/1q4MWg5qIlWMEf-hjOdo1w4JSb-0G1dEi/view?usp=share_link
07.10.2022	Муниципальный	Методический практикум «Искусство» в соответствии с обновлённым ФГОС» «Конструирование уроков предметной области» в МБОУ для педагогов «СОШ № 15»	Лабынцева Л.А., учитель ИЗО	https://drive.google.com/file/d/1nFRfr-1J8KwSdGEgeWiQ2OE6iofYzWur/view?usp=share_link
14.10.2022	Региональный	Региональная педагогическая мастерская «Функциональная грамотность в учебно-методическом комплексе предметной области «Искусство»	Лабынцева Л.А., Учитель ИЗО	https://drive.google.com/file/d/1kjTFWxKx8TTcbstL_8DUywt7MwhyCXk/view?usp=share_link

Одним из пунктов дорожной карты программы антирисковых мер является разработка карты анализа уроков. Проанализировав множество возможных схем анализа уроков, мы выбрали карты, которые разработала Н.Б. Фомина, кандидат педагогических наук, https://docs.google.com/document/d/12WWpODid6vhQvC2Y7SIDdsCL1Qj3BBJt/edit?usp=share_link&oid=108791564848775007300&rtpof=true&sd=true.

Данная карта была представлена педагогам на августовском педагогическом совете в 2022 году и принята коллективом в работу. Карта используется педагогами как основа самоанализа урока, а также при

посещении уроков коллег и в работе администрации школы в рамках внутренней оценки качества образования.

Задача повышения числа педагогов, использующих современные педагогические и цифровые технологии решалась системно, т.е. в процессе обучения педагогов на курсах, организации посещения педагогами образовательных мероприятий, реализации планов самообразования, формирования актуальной повестки педагогических советов, а также в вовлечения педагогов в реализацию проектной работы в школе.

На педагогических советах МКОУ «Ширинская СОШ» рассматривались вопросы:

- участия школы в программе «500+», реализации антирисковых программ;
- формирования функциональной грамотности учащихся;
- введения обновленных ФГОС;
- использования на уроках верифицированного цифрового образовательного контента;
- организации внутришкольной системы оценки качества образования;
- анализ результатов внешней оценки качества образования учащихся;
- пути преодоления школьной неуспеваемости и др.

С протоколами педагогических советов МКОУ «Ширинская СОШ» за 2022 год можно ознакомиться по ссылке (https://drive.google.com/drive/folders/1b8RmURBN8GpQQ2LicyPXPpKGo_6TM7FD?usp=share_link).

Программа развития школы включает в себя ряд долгосрочных проектов. В таблице ниже представлены проекты, реализация которых была в 2022 году с участием педагогов школы. Два проекта «Родительский клуб» и «Педагогическая среда» были разработаны и утверждены в августе 2022 года с целью реализации мероприятий антирисковых программ.

Проекты МКОУ «Ширинская СОШ», реализуемые в школе в 2022 году

Название, сроки реализации	Цель проекта	Паспорт проекта	Результаты реализации
«Информационная система школы», 2019-2023	Создание веб-приложения «Информационная система школы» для оптимизации управленческих функций планирования и контроля в деятельности образовательной организации, обеспечения электронного	https://drive.google.com/file/d/13c4hW0me6-JBXx0tjvo61Syp_1WnczqQ/view?usp=share_link	https://drive.google.com/drive/folders/1SMOfezDBC4wZZv9Izg64NOP-Yy7Rx_4m?usp=share_link https://education.tularegion.ru/press

	документооборота, сбора и хранения информации		center/news/sektsionnoe-zasedanie-avgustovskogo-pedagogicheskogo-soveshchaniya-rabotnikov-obrazovaniya-tulskoy-oblasti-sovremennye-tendantsii-sovremennoe-obrazovanie/
«Педагогическая среда», 2022-2025	Создание внутри коллективного сообщества способствующего непрерывному профессиональному развитию педагогов школы, повышению цифровой грамотности и совершенствованию навыков использования современных технических средств обучения	https://drive.google.com/file/d/14Fs6xFUvuyOYi2WJa6PEH10aGBChUj9M/view?usp=share_link	
«Родительский клуб», 2022-2023	Создание программы психолого-педагогического просвещения родителей с возможностью реализации мероприятий в очной и дистанционной формах	https://drive.google.com/file/d/1tZ2AjdZi5IHBc36UqdLZ0Iohk2WfCg-/view?usp=share_link	https://drive.google.com/file/d/1JnSLhNZKz36pk154BCfeWeYtyFR80Ix_/view?usp=share_link
Коллаборация «Нейротехники», 2021-2022	Создание технически оснащенного учебного кабинета для изучения нейротехнологий в рамках реализации программ основного общего образования, дополнительного образования и сетевого обучения	https://drive.google.com/file/d/1WOF6TwWAuwWwOzEXpOkIClubJxi4/view?usp=share_link	https://drive.google.com/file/d/1rpXg4rn-V6VoQtknWYcvrHcDEqZVOj8T/view?usp=share_link
Рободесант «Операция: Спаси планету!», 2022-2023	Организация и проведение соревнований регионального уровня для учащихся школ "Рободесант. Операция "Спаси планету" в форме образовательного экологического квеста	https://drive.google.com/file/d/1qV58s4Jv61tgCmW1J9WkcaAVUYk0WcSF/view?usp=share_link	https://vk.com/public147727284?w=wall-147727284_4445 https://novpravda.ru/news/robo-desant-vysaditsya-v-shirin/ https://drive.google.com/file/d/1MhsVPmHDy7i13U1EWAvwSfDkhagdBtCk/view?usp=share_link

Проектное управление в школе способствует не только повышению компетентности педагогов в освоении проектной деятельности, но и дает возможности для улучшения материальной базы школы, что приводит к достижению качественно новых образовательных результатов учащихся. На реализацию проекта «Коллаборация «Нейротехники» был получен муниципальный грант в размере 1200000 руб., а на проект «Рободесант. Операция «Спаси планету» - 200000 руб. из регионального бюджета.

В этом же учебном году два учащихся школы стали победителями (1 места) регионального творческого конкурса «Самоделкины», где представили свои проекты, выполненные под руководством педагога дополнительного образования Огороковой В.А.

Результаты деятельности школы не остаются незамеченными. В июне 2022 года по рекомендации Министерства образования Тульской области в рамках реализации Национального проекта «Образование» в школе состоялись съемки рекламного ролика для федеральных телеканалов о деятельности Точки роста (https://vk.com/public147727284?w=wall-147727284_4544). АО «Телекомпания НТВ» 17 сентября 2022 года сняла репортаж о деятельности Точки роста МКОУ «Ширинская СОШ» в ходе проведения в школе мероприятия для учащихся и их родителей «День открытых дверей в Точке роста» (https://vk.com/public147727284?w=wall-147727284_4634). Весной 2022 года репортаж о Точке роста Ширинской школы вышел на 1 Тульском телевидении (https://vk.com/public147727284?w=wall-147727284_4448).

По итогам реализации мероприятий антирисковой программы «Несформированность внутришкольной системы повышения квалификации» был проведен анализ достижения целевых показателей программы.

№	Наименование показателя	Результат достижения в 2022 году
1	Доля педагогических работников с высшей и первой квалификационной категорией	38%
2	Доля педагогических работников, для которых разработан и реализуется индивидуальный план развития педагога (до 100%)	100%
3	Количество открытых уроков, проведённых педагогами образовательной организации – не менее 1 урока в год каждым педагогом	12 (50 %)
4	Доля педагогов, повысивших свою квалификацию за последний год	100%

5	Доля педагогов, использующих современные педагогические и цифровые технологии	58%
---	---	-----

Качественный и количественный анализ результатов реализации антирисковой программы «Несформированность внутришкольной системы повышения квалификации» в 2022 году позволяет сделать выводы о том, что положительные результаты реализации программы имеются. В тоже время в 2023 году следует уделить больше внимания работе с кадрами в части увеличения доли педагогов, имеющих высшую и первую категорию, и использующих современные педагогические и цифровые технологии, а также увеличить количество открытых уроков, проводимых педагогами.

Директор



Столповская О.Н.